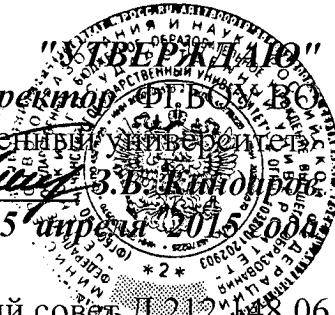


Первый проректор
«Чеченский государственный университет»
к.м.н., доцент *М.М.Ибрагимов*
15 апреля 2015 года



В диссертационный совет Д 212.048.06
по экономическим наукам при ФГБОУ
ВПО «Московский государственный
университет пищевых производств»

ОТЗЫВ

ведущей организации ФГБОУ ВПО «Чеченский государственный университет» на диссертационную работу Макеевой Елены Ивановны на тему: «Совершенствование инструментария повышения стратегической устойчивости промышленных предприятий металлургического комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Актуальность темы исследования

Диссертация Макеевой Е.И. представляет собой самостоятельное и целостное исследование по весьма актуальной в теоретическом и практическом отношении теме.

Актуальность диссертационного исследования обусловлена, прежде всего, спецификой экономической ситуации, которую переживает сегодня российская экономика. Рыночное реформирование в России конца XX начала XXI вв. (приватизация, либерализация цен, установление свободной конкуренции и открытие внутреннего рынка для иностранных компаний), осуществлявшееся шокowymi методами, при которых не учитывались низкая производительность и конкурентоспособность российских производств в сравнении с технологически развитыми зарубежными компаниями, высокая изношенность основных производственных фондов и крайне слабая инновационная активность, привело, в конечном счете, не к росту эффективности экономики, а к серьезным социально-экономическим

проблемам в российском обществе. Стало очевидным, что для достижения реального устойчивого экономического роста необходима модернизация российской экономики и повышение конкурентоспособности российских промышленных предприятий, что требует разработки и реализации новой стратегии социально-экономического развития.

Отсутствие до сих пор научно-обоснованного инструментария повышения стратегической устойчивости промышленных предприятий актуализирует необходимость научно-методической проработки подходов как к оценке стратегической устойчивости, так и инструментов и методов повышения стратегической устойчивости промышленных предприятий в сложившихся непростых для российской экономики санкционных условиях.

Автор вполне закономерно определяет цель исследования как совершенствование инструментария повышения стратегической устойчивости промышленных предприятий металлургического комплекса. Исходя из цели исследования, соискателем правильно определены задачи, позволившие всесторонне раскрыть тему диссертации.

Наиболее существенные результаты, полученные лично соискателем

Диссертантом разработана и реализована теоретически грамотная концепция диссертационного исследования для исполнения, которой Макеева Е.И. разработала логичную структуру исследования. В первой главе исследуется экономическое содержание и сущность устойчивого развития промышленных предприятий (с. 12-21). Позицию соискателя отличают выводы, подчеркивающие важность использования мирового и отечественного опыта оценки стратегической устойчивости промышленных предприятий (с. 31-32), учитывающих в полной мере научно-методические и практические особенности развития современных промышленных предприятий и оценки их стратегической устойчивости (с. 33-43). В этой связи вполне следует согласиться с выводом автора, что в обеспечении устойчивого развития российской экономики первостепенная роль

принадлежит инновациям, способствующим непрерывному обновлению технической базы производства, освоению и выпуску новой продукции, эффективному проникновению на мировые рынки товаров. Это требует реформирования всех сфер общественной жизни, и прежде всего экономики и соответственно использования зарубежного опыта и ни одной страны (с.24).

Во второй главе соискатель проанализировал состояние промышленного производства Юга России, акцентировав внимание на стратегические и территориальные приоритеты промышленных предприятий (с. 45-52). Автором проведена глубокая диагностика состояния промышленного производства в Ростовской области. Исследуемые показатели отражают, что промышленность территории в целом развивается неустойчиво

Заслуживает внимания оценка стратегической устойчивости промышленных предприятий металлургической отрасли Ростовской области и вывод автора о необходимости разработки современной методики рейтинговой оценки, отражающей современные реалии (с. 75). Решение выявленных проблем частично может быть осуществлено, по мнению автора с помощью приведенных и систематизированных методических подходов к оценке уровня стратегической устойчивости промышленных предприятий Ростовской области в индустриальном ландшафте России (с. 77-78), а практическим результатом могут выступать предложенные автором основными направлениями долгосрочного развития промышленности Ростовской области (с. 88-89).

И наконец, логично выглядит место третьей главы, в которой автор делает попытку выявить и обобщить организационно-экономические особенности и базовые условия повышения стратегической устойчивости промышленных предприятий Ростовской области (с. 90-96).

Отдельным пунктом следует выделить саму методику рейтинговой оценки устойчивости промышленных предприятий на основе применения

институционального инструмента – компетентностного подхода, основанная, как утверждает автор, на тезисе о приоритетной роли кадров промышленного предприятия в системе менеджмента инноваций (с. 107-116) и практические рекомендации, предложенные Макеевой Е.И., на основе использования компетентностного подхода для эффективного управления промышленным предприятием (с. 116-119).

Достоверность полученных научных результатов подтверждается использованием и критическим осмыслением значительного числа научных трудов отечественных и зарубежных исследователей по заявленной проблематике, а также обширным эмпирическим материалом.

Полученные в диссертации результаты характеризуются своей научной новизной и личным вкладом автора в развитие исследуемой проблемы. Научная новизна работы в обобщенном виде состоит в следующем:

- дополнено представление о содержании стратегического планирования промышленного предприятия, сформулированное на основе анализа существующих концепций, отражающее специфику конкретной отрасли, что позволило выйти на качественно новый теоретико-методологический уровень трактовки стратегической устойчивости промышленных предприятий, как ключевой характеристики институциональной среды современной российской экономики;

- предложена авторская методика использования институциональной и кластерной моделей для определения рейтинга стратегической устойчивости промышленных предприятий, которые стимулируют поддержку и активизацию положительных и нивелирование негативных тенденций, воздействующих на промышленный сектор экономики, что позволило повысить уровень научной обоснованности стратегий и программ развития промышленных предприятий;

- сформирован, алгоритм рейтинговой оценки промышленных предприятий, посредством применения инструментария стандартных

значений и синтетических индексов, заключающийся в разработке экспертных показателей и критериев оценки с учетом весомости коэффициентов, что позволило качественно усовершенствовать управленческий инструментарий и обеспечить его успешную интеграцию в процесс повышения стратегической устойчивости промышленных предприятий;

- разработан с использованием компетентностного подхода и применительно к характеристике бизнес среды инструментарий, в основе которого лежат императивы проектного, производственного и кадрового менеджмента, способствующий выявлению резервов повышения эффективности управления за счёт оптимизации их внутренних ресурсов и необходимый для оценки стратегической устойчивости промышленного предприятия и отрасли в целом;

- разработана модель инновационного менеджера-стратега с широкой системой компетенций, в основе которой лежит алгоритм, включающий систематизированные умения и методы работы менеджеров, повышающие стратегическую устойчивость промышленных предприятий в условиях кризиса, а именно управление изменениями, управление рисками, развитие творческих способностей персонала;

- предложены, на основе авторской разработки, практические рекомендации по формированию стратегической устойчивости промышленных предприятий, включающие план корректирующих действий по повышению стратегической гибкости и систему стержневых компетенций для оценки вклада каждого сотрудника в деятельность предприятия. Отличительной особенностью такого подхода является то, что он способен дать толчок к повышению инновационной активности деловой среды и стратегической устойчивости как предприятия, так и отрасли в целом и позволило выявить «точки спада», препятствующие переходу промышленных предприятий на устойчивый этап своего развития.

Таким образом, можно констатировать, что приведенные положения являются авторской разработкой и обладают научной новизной в рамках выбранного исследования.

Теоретическая значимость исследования

Теоретическая значимость работы, как указано автором, заключается в развитии системы концептуальных представлений о стратегической устойчивости промышленных предприятий, обосновании условий и факторов их устойчивого развития, современных методов повышения стабильности их функционирования. Кроме этого осуществлена систематизация эмпирического материала, который может быть использован как основа для разработки технологий устойчивого развития предприятий на долгосрочную перспективу.

Практическая значимость исследования

Практическая значимость работы состоит в разработке конкретных рекомендаций по управлению стратегической устойчивостью промышленных предприятий, в возможности использования прикладных результатов при разработке программ социально-экономического развития в части формирования новой модели устойчивой стабильности промышленных отраслей российской экономики.

Конкретные предложения по использованию результатов диссертационного исследования

В целом полученные автором научные результаты имеют высокую практическую значимость, о чем свидетельствуют полученные акты о внедрении. Кроме того, материалы диссертационного исследования могут быть использованы в преподавании учебных дисциплин «Экономика промышленности», «Экономика предприятия», «Экономика отрасли», «Анализ хозяйственной деятельности на предприятии», «Стратегическое планирование и прогнозирование».

Замечания по диссертационной работе

В то же время необходимо высказать несколько замечаний, учет которых позволил бы усилить содержание работы.

1. В первой главе автор дал определение «технологическим инновациям» (с.15) и привел основные факторы, препятствующие их внедрению на российских промышленных предприятиях, однако как технологические инновации соотносятся со стратегической устойчивостью промышленных предприятий осталось не ясным.

2. В работе (2 глава) автором не дано обоснование тому, почему отдано предпочтение рассмотрения деятельности промышленных предприятий, сосредоточенных именно в городах Шахты, Таганрог, Новочеркасск, Батайск, Новошахтинск (с. 79).

3. В третьей главе (с.92) автор отмечает, что для обеспечения стратегической устойчивости промышленности необходимо создать устойчивые позиции внутренней и внешней среды и факторов прямого и косвенного воздействия, однако четкого комментария, в чем заключаются эти позиции и каковы эти факторы не имеется.

Несмотря на высказанные замечания, следует отметить профессионализм автора, подтвержденный смысловой логикой и целостностью работы, достижением поставленных целей, решением обозначенных задач, полученными практическими результатами. Работа написана хорошим научным языком, грамотно оформлена, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Общие выводы

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом научной специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность): п. 1.1.2. Формирование

механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

Результаты диссертации опубликованы в 17 научных работах общим объемом 8,51 п.л. (личный вклад автора – 6,9 п.л.), из них 6 в научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России для публикации основных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

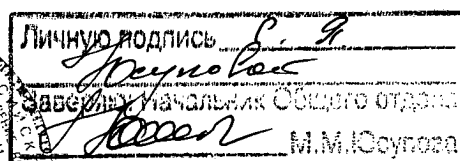
Содержание автореферата в полной мере отражает основные положения диссертационного исследования.

С учетом вышеизложенного можно сделать вывод, что диссертация Макеевой Е.Н. является завершенным научным исследованием, содержащим элементы новизны и прикладной значимости. Выводы и рекомендации являются обоснованными и представляют теоретический и практический интерес.

Диссертационная работа на тему: «Совершенствование инструментария повышения стратегической устойчивости промышленных предприятий металлургического комплекса» соответствует требованиям п.8 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Макеева Елена Ивановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Отзыв обсужден и утвержден на заседании кафедры «Экономика и управления производством» факультета государственного управления ФГБОУ ВПО «Чеченский государственный университет» (протокол № 7 от 26 марта 2015 года).

Заведующий кафедрой «Экономика и управление производством» факультета государственного управления ФГБОУ ВПО «Чеченский государственный университет», доктор экономических наук, профессор



С.Я. Юсупова