

ОТЗЫВ

официального оппонента Шаш Наталии Николаевны на диссертацию Фурсова Сергея Викторовича на тему «Совершенствование инструментов поддержки принятия решений при стратегическом управлении промышленным предприятием», представленную в диссертационный совет Д 212.148.06 на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Актуальность темы исследования

Проблема эффективного управления промышленными предприятиями в условиях современной, постоянно изменяющейся рыночной среды обретает в настоящее время особую актуальность. Последствия неверно выбранной стратегии в условиях высоко конкурентной среды могут стать не просто опасными для предприятия, они могут иметь катастрофические последствия и представлять угрозу его существованию. Как справедливо отмечает автор, стратегия предприятия определяет основные приоритеты его развития, возможности и риски, связанные как с внешней конъюнктурой, так и с его внутриорганизационными процессами. Стратегия развития предприятия способствует формированию долгосрочного конкурентного преимущества, определяющего позиции предприятия в условиях жесткой рыночной конкуренции.

Однако, даже тщательно разработанная стратегия не найдет своего воплощения без качественно проработанного механизма и современных инструментов ее реализации. Сейчас объективной необходимостью становится уменьшение риска принятия неверных решений путем перехода на научные методы и использование опыта передовых технологий управления.

В настоящее время в связи с продолжающимся мировым кризисом и введением экономических санкций состояние российской экономики требует дальнейшей стабилизации и устойчивого развития, связанного не только с повышением конкурентоспособности отдельных отраслей и экономики в целом, но и с повышением конкурентоспособности конкретных предприятий и выпускаемой ими продукции.

В этих условиях возрастает роль стратегического управления, которое рассматривается в диссертации как основа повышения конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий, что определяет актуальность выбранной темы исследования. Автором справедливо отмечается необходимость формирования современных подходов к разработке стратегии и совершенствованию инструментов ее реализации для российских промышленных предприятий, работающих в условиях усиливающейся глобализации и агрессивности конкурентной среды, с целью обеспечения эффективного использования имеющихся у предприятий преимуществ и нейтрализации негативных факторов, как в настоящее время, так и в перспективе.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертация имеет четкую структуру, логически раскрывающую тему и отражающую последовательное решение поставленных в ней задач, обеспечивающих достижение заявленной цели исследования.

Обоснованность выдвинутых автором научных положений, выводов и рекомендаций базируется на всестороннем и комплексном рассмотрении исследуемой проблемы, глубоком изучении трудов отечественных и зарубежных авторов, посвященных вопросам стратегического управления. Также в качестве информационно-эмпирической базы исследования использованы материалы научно-практических конференций, симпозиумов, Интернет-ресурсов, данные Росстата, статистическая и бухгалтерская

отчетность российских промышленных предприятий. Обоснованность полученных результатов также подтверждается использованием в процессе решения поставленных задач общенаучных и специальных методов исследования.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность результатов исследования обеспечивается:

- наличием практического опыта, приобретенного автором в профессиональной деятельности, благодаря личному участию в исследовании заявленной научной проблематики, а также апробацией теоретических положений диссертации на международных, всероссийских и межвузовских конференциях;
- выбором надлежащих методов анализа информации, соответствующих целям и задачам исследования;
- современной надежной информационной базой, включающей научные материалы конференций, научные статьи из периодических изданий, официальные статистические данные, работы современных исследователей по выбранной проблематике.

Выводы диссертации непротиворечивы, применяемые автором методы исследования основаны на системном подходе к объекту исследования.

Результаты исследования базируются на фактах, представленных классическими и современными научными разработками отечественных и зарубежных ученых и практиков в области стратегического управления.

Основные положения, выводы и рекомендации диссертации содержатся в опубликованных автором работах, а также в материалах международных и всероссийских научно-практических конференций молодых ученых и аспирантов (автором опубликовано 18 научных работ по теме диссертации, в том числе 6 работ в научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России).

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна исследования состоит в разработке концепции, теоретическом обосновании и практической реализации положений и рекомендаций по совершенствованию инструментов поддержки принятия решений при стратегическом управлении промышленным предприятием, позволяющих повысить эффективность деятельности промышленного предприятия в условиях растущей неопределенности влияний внешней среды.

Элементами научного вклада автора, обладающими новизной, можно считать следующие основные положения:

- исследование стратегического управления промышленным предприятием должно осуществляться на основе использования методологии системного подхода с рассмотрением в качестве объекта системного анализа логической связи процессов принятия стратегических решений, как категории средств достижения цели, и стратегического решения, как целевой категории. Использование такого сложного объекта системного анализа имплицитно требует представления стратегического управления с позиций развивающейся системы, в которой средства управления трансформируются в цели управления, а цели затем становятся средствами (с. 74-83);

- предложенный теоретико-методологический подход к проведению системных исследований позволил модифицировать интерпретацию стратегического управления и представить его концептуальную модель единством двух логически связанных управляющих систем: системы принятия решений по созданию стратегии промышленного предприятия и системы управления целевым использованием этой стратегии в процессе принятия обоснованных решений относительно направления развития предприятия, как стратегического ориентира, в условиях неопределенности влияния внешней среды с целью получения прибыли от производства или

продажи товаров, оказания услуг, повышения рентабельности производства. Принимаемые решения должны переводить предприятие в состояние, соответствующее достижению целей его функционирования и развития в долгосрочной перспективе (с. 83-107);

- принятая в диссертации концепция потребовала разработки нового подхода к созданию инструментов управления выбором стратегического ориентира развития промышленного предприятия, заключающегося в постановке и формальном описании задачи управления в условиях неопределенности влияний внешней среды, и позволяющего рассматривать задачу принятия решений в классе математических задач с четко определенными управляющими переменными, возмущениями и целевой функцией. Как отмечает автор, при этом формальная постановка задачи создает предпосылки для математического моделирования с последующим проведением над моделями экспериментов с целью выбора наилучшего решения из множества альтернатив (с. 119-122);

- центральной проблемой деятельности промышленного предприятия является обеспечение его стабильного развития и достижение им конкурентных преимуществ, главным образом, посредством принятия стратегических решений. Среди показателей, характеризующих эффективность деятельности промышленного предприятия, особую роль играют показатели рентабельности, отражающие влияние внешней среды на формирование прибыли и являющиеся оценкой эффективности управления. Для количественной оценки и обоснованности принятия решений о направлении развития промышленного предприятия в диссертации построены экономико-математические модели, позволяющие прогнозировать значения показателей рентабельности выбранных направлений на базе формального описания стохастической неопределенности изменения прибыли и капитала, идущего на ее формирование (с. 123-129);

- процесс принятия решений при выборе стратегических ориентиров развития промышленного предприятия должен обладать высоким уровнем

технологичности. Для повышения технологичности процесса принятия решений при стратегическом управлении промышленным предприятием в диссертации разработана методика в виде алгоритма, базирующаяся на использовании реализованных в программном продукте экономико-математических моделей, позволяющих в интерактивном режиме учитывать условия стохастической неопределенности влияния внешней среды при прогнозировании показателей рентабельности выбранных направлений деятельности (с. 130-147).

Теоретическая и практическая значимость диссертации

Значение полученных автором результатов для науки и практики подтверждаются тем, что сформулированные в ходе исследования научные положения, выводы и рекомендации успешно применяются в деятельности ряда промышленных предприятий – ОАО «НПО «Прибор» (г. Москва) и ОАО «НТП «Авиатест» (г. Ростов-на-Дону), что подтверждено актами о внедрении.

Материалы, представленные автором в диссертации, могут быть использованы в учебном процессе учреждений высшего профессионального и послевузовского образования, при чтении курсов таких дисциплин как «Экономика предприятия», «Стратегический менеджмент», «Управление на предприятии».

Замечания

Отмечая актуальность диссертации, ее полноту и значимость для науки и практики, следует отметить, что наряду с вышеизложенными достоинствами, диссертация не лишена некоторых недостатков и дискуссионных положений, в частности:

1. Нуждается в уточнении авторское понимание стратегии развития промышленного предприятия.
2. Наряду с понятием «стратегия» в диссертации часто используется термин «стратегический ориентир», однако, при этом не вполне понятна

позиция автора относительно того, какова взаимосвязь между этими понятиями.

3. В диссертации отмечается, что предлагаемый инструментарий стратегического управления промышленным предприятием позволяет выбрать наилучшее решение из множества допустимых, тем самым способствуя повышению качества управленческих решений, в то же время при этом не раскрывается понятие «качество» применительно к управленческим решениям.

4. Следует уточнить, какие показатели могут быть использованы при оценке качества управленческих решений в системе стратегического управления промышленным предприятием.

Указанные замечания в целом не снижают научной и практической ценности представленного диссертационного исследования.

Заключение о соответствии диссертации установленным критериям

Диссертация Фурсова Сергея Викторовича является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, содержащей в себе наряду с исследованием актуальной проблемы, решение важной научной задачи. Работа характеризуется новизной, теоретической и практической значимостью.

Автореферат и публикации автора соответствуют содержанию диссертации и достаточно полно отражают ее результаты.

Диссертация соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) в части п. 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности» и п. 1.1.4. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

В целом диссертация отвечает требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор – Фурсов Сергей Викторович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Доктор экономических наук,
профессор кафедры государственных финансов
ФГАОУ ВПО «Национальный
исследовательский университет
«Высшая школа экономики»



Н.Н. Шаш

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ



Шаш Наталия Николаевна – доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», кафедра государственных финансов, профессор кафедры 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20
тел. +7(495)628-92-25, e-mail: nat_vshu@mail.ru