

В диссертационный совет Д 212.148.06
по экономическим наукам при ФГБОУ
ВПО «Московский государственный
университет пищевых производств»

О Т З Ы В

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Семеновича Валерия Степановича на диссертационную работу Гундарева Алексея Владимировича по теме: «Формирование системы контроллинга в крупных организациях нефтеперерабатывающей промышленности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Актуальность диссертационного исследования обусловлена необходимостью изучения глобальных экономических трансформаций промышленности, как в отечественном, так и в мировом сообществах. Общий уровень экономического развития России в прошлом и на современном этапе оказывается ниже среднемировых показателей. Вероятность скоростного включения иммунитета на турбулентные проявления, реактивная адаптация организаций с высокой степенью доверия могут определяться эффективными инструментами системы контроллинга в специфике социально-экономического развития отрасли. Актуальность исследования определяется несостоятельностью существующего инструментария системы контроллинга, проявившаяся в период глобального кризиса.

Актуальность исследования заключается в необходимости определения целевого значения и видов контроллинга для развития и интеграции нефтеперерабатывающей отрасли в экономике России на базе формирования современной концепции, функциональных особенностей и методики.

Важным в становлении российской экономики является контроллинг ресурсосбережения, процедуры которого позволят сформировать информацию о накоплении и рациональном расходовании ресурсов в периоды высокой цикличности динамических подъемов и спадов.

Степень реализации цели и задач следует оценить как достаточно высокую. В этом контексте надо отметить, что основные результаты и предложения диссертационного исследования внедрены в деятельность крупных организаций нефтеперерабатывающей промышленности.

Необходимая степень эмпирической обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, обеспечивается использованием большого количества статистических данных, представленных в официальных публикациях Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации. Кроме того, широко использовались отчетные и аналитические материалы экспертных и общественных организаций.

Реализация поставленных целей диссертационной работы достигнута посредством эффективного использования таких методов исследования как теоретико-аналитические обобщения, функционально-структурный анализ, статистические группировки, корреляционно-регрессионный анализ, расчетно-конструктивный, сравнительный и сопоставительный методы, аналитическая графика. Комплекс использованных методов научного исследования определялся принципами единства предмета и метода, требованиями необходимой и достаточной достоверности сделанных в работе теоретических обобщений, аналитических выводов и практических предложений.

Научная новизна диссертационного исследования определяется следующими положениями:

- на основе статистического анализа развития и интеграции нефтеперерабатывающей отрасли в экономике России, определена необходимость, целевое значение и виды контроллинга как формы контроля крупных организаций, которая позволит обеспечить высокий уровень защиты посредством сочетания правовых, экономических, технических инструментов,

направленных на снижение риска угрозы потерь экономических ресурсов и повышение финансовой устойчивости;

- уточнены концептуальные положения в современной теории и функциональные особенности системы контроллинга крупных организаций нефтеперерабатывающей промышленности, которые включают понятийный аппарат, общенаучные и паллиативные принципы, постулаты эффективности, направленные на обеспечение безопасности и установление уровня достижения цели, задач, наличия отклонений, построение корректирующих действий, формирование количественной, качественной учетной синтетической и аналитической контрольной информации о результатах управленческих решений и воздействий;

- основываясь на синтетическом подходе, предложена методика формирования информационного обеспечения эффективного контроллинга ресурсосбережения крупных организаций нефтеперерабатывающей промышленности, включающая механизм применения процедур: инжиниринга ресурсосбережения и процесса заготовления, хранения, переработки продукции; методы использования информационно-аппаратных средств, что обеспечит возможность реализации стратегических прогнозов, а также достижение поставленных управленческих целей и задач;

- выявлены, структурированы и предложены к применению процедуры контроллинга ресурсосбережения в процессе заготовления, хранения, переработки продукции нефтеперерабатывающего производства, направленные на идентификацию, устранение проблем и снижение расходов на этапах: проектирования и конструирования новых продуктов, разработки технологического процесса производства; проектирования инструментальной оснастки и разработки технологических процессов изготовления; разработки и оформления расходных нормативов; корректировки технической документации для перехода на серийное (массовое) производство нового продукта; испытания сырья, материала, полуфабриката, инструментария и

приспособления для производства нового продукта; перепланировки, перестановки и наладки оборудования;

- разработан механизм применения методики, синтезирующий процедуры контроллинга экономической эффективности формирования доходов и организации единой информационной системы контроллинга, позволяющий проводить многостороннее изучение данных, которые не отражены в учете, но планируются для осуществления процесса принятия обоснованных управленческих решений для совершенствования инструментария контроллинга и трансформации исходящего управленческого информационного обеспечения крупных нефтеперерабатывающих организаций;

- разработана и предложена к применению методика квантификации эффективности системы контроллинга, направленная на оценку организации и процессов структуры управления, действенности и результативности самой системы управления крупных организаций нефтеперерабатывающей промышленности, что позволяет выявлять, оценивать и управлять рисками, координировать управленческие воздействия, цели стратегических планов и отраслевых программ развития.

Наряду с официально заявленными к защите положениями научной новизны, определенный теоретический и практический интерес представляют и ряд других аспектов исследования.

Так, в работе представлено обширное сопоставление определений понятия «контроллинг», с учетом авторской точки зрения (стр. 15-17), выявлены направления и характеристики видов контроллинга (операционно- и процессно-ориентированный) как завершающей функции, обеспечивающей в системе управления построение механизма обратной связи (стр. 18-22). Обобщая данные подходы, в диссертации предлагается под системой контроллинга понимать взаимодействие элементов (частей целого), которые позволяют формировать методы сбора, качественно-количественные меры измерения учетно-аналитической информации, а также проводить анализ,

синтез и оценку достаточности и полноты полученных доказательств об управленческих текущих и стратегических решениях и воздействиях в отрасли нефтепереработки, что направлено на выявление и предотвращение угроз искажений, отклонений от законного, установленного порядка, для формирования механизмов эффективного использования трудовых, финансовых, производственных, земельных и предпринимательских ресурсов.

Интересным представляется информация и анализ статистических данных, отражающих структуру объема отгруженного товара собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по видам экономической деятельности обрабатывающих производств за 9 лет (2005 - 2013 гг) (стр. 34-40).

Также необходимо отметить, что Гундарев А.В. приводит конструктивный анализ деятельности одной из крупных нефтеперерабатывающих вертикально интегрированных нефтегазовых компаний, а именно группы компаний «ЛУКОЙЛ», которая производит 15% доли в общей добыче и переработке нефти России, а также удовлетворяет значительную часть внутрироссийского спроса на ряд продуктов нефтепереработки и химии, одновременно являясь крупным экспортером их в более чем в 30 стран мира (стр. 43-52).

Во второй главе автор диссертационного исследования затрагивает такую актуальную проблему, как ресурсосбережение в нефтеперерабатывающей промышленности, обращая внимание на уровень глубины переработки нефти, который в России составляет 72%, что существенно ниже уровня глубины переработки в США – 92%. Применяя институциональный подход к исследованию, автор предлагает оригинальную структурную логику управления и инжинирингового ресурсосбережения системы контроллинга крупных нефтеперерабатывающих организаций в промышленности (стр. 74-78).

Интерес представляют предлагаемые процедуры контроллинга ресурсосбережения в процессе заготовления, хранения, переработки продукции

нефтеперерабатывающего производства. Так, Гундарев А.В. раскрывает факторы, влияющие на процесс формирования методики контроллинга планирования, учета и калькулирования себестоимости продуктов нефтепереработки и нефтехимии; применяет в разработке процедур номенклатуру статей расходов на подготовку, освоение производства продукции нефтепереработки и общепроизводственных расходов для целей контроллинга крупных нефтеперерабатывающих организаций (стр. 95-105).

В третьей главе представлены сегменты нефтеперерабатывающего производства в логической последовательности осуществления производственного процесса. Автором для крупных организаций отрасли нефтепереработки в производственном процессе выделено девять сегментов, которые могут иметь и большую декомпозицию. В процессе контроллинга, Гундаревым А.В., совершенно справедливо, предлагается учитывать масштабность крупных организаций отрасли нефтепереработки, где применяемые специфичные способы заключения договоров с контрагентами определяют подходы к наименованию сегментов фактов хозяйственной жизни производственного процесса. Также, для каждого объекта контроллинга в экономическом и социальном подходах предложены варианты, признания фактов хозяйственной жизни экономической эффективности при формировании доходов в крупных нефтеперерабатывающих организациях. Такой подход делает предлагаемую методику универсальной для любой организации нефтепереработки (стр. 112-117).

В третьей главе представлена авторская методика квантификации эффективности системы контроллинга крупных организаций нефтеперерабатывающей отрасли, включающая механизм контроллинга прогнозирования ресурсосберегающего подхода. Так, разработан рабочий документ специалиста контроллинга «Оценка уровня совершенствования системы управления ОАО «ЛУКОЙЛ» (крупная организация нефтеперерабатывающей отрасли)», который определяет необходимость наличия 3-х сценариев развития системы управления, где самый благоприятный вариант предпола-

гает строгое соответствие поставленным стратегическим целям развития управления и может иметь оценку от 60 до 75 баллов. Оценка в 59-40 баллов предопределяет необходимость формирования координационных мер воздействия, позволяющих установить причины и виновных в образовании отклонений, искажений от поставленной цели. Оценка в 20-39 баллов будет показывать на существенные ошибки, образовавшиеся преднамеренные и непреднамеренные искажения, позволяющие установить и устранить ход отрицательных событий в развитии управления крупной организации нефтеперерабатывающей отрасли группы «ЛУКОЙЛ» (стр. 131 - 137). Реализация теоретических и методических положений формирования системы контроллинга крупных организаций нефтеперерабатывающей отрасли позволит скоординировать управленческие воздействия, цели стратегических планов и отраслевых программ развития.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования заключается в определении актуальности поставленной цели и решаемых задач. Полученные результаты вносят существенный вклад в научную теорию и практику, расширяют область знаний формирования системы контроллинга в крупных организациях нефтеперерабатывающей промышленности, ориентированную на экономический (доходный) и социально-экономический (ресурсосбережение) результат.

Непосредственное практическое значение имеют представленные в диссертации положения, связанные с обоснованием методики формирования и совершенствования системы контроллинга в крупных организациях нефтеперерабатывающей промышленности, принятые к внедрению ОАО «ЛК-ТРАНС-АВТО», ООО «Саратоворгсинтез».

Соответствие паспорту специальности – диссертация соответствует требованиям Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность: п. 1.1.22. «Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике,

нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности»; п. 1.1.26. «Теоретические и методические подходы к созданию системы контроллинга в промышленной организации».

По теме диссертации автором опубликовано 12 научных работ (в том числе 4 - в ведущих рецензируемых журналах, перечень которых определяется ВАК РФ). Эти работы содержат основные положения диссертационного исследования.

Положения и результаты диссертационного исследования докладывались и получили положительную оценку на международных, межрегиональных и внутривузовских научно-практических конференциях: «Диверсификация кооперативной деятельности в период системного кризиса» (Волгоград, 2012 г); «Проблемы и перспективы социально-экономического развития кооперативного сектора экономики» (Волгоград, 2012 г), «Региональные особенности кооперативных отношений в России: история и современность» (Волгоград, 2013); «Новейшие исследования в современной науке: опыт, традиции, инновации» (Санкт-Петербург, 2014).

Основные замечания:

1. В первой главе, при исследовании основных направлений воздействия развития и интеграции нефтеперерабатывающей промышленности на социально-экономические процессы (стр.37-43), автору следовало проанализировать практику развития нефтеперерабатывающей промышленности в Африке (в Анголе, Египте, Ливии, Нигерии, Чаде, Южной Африке), в Центральной и Южной Америке (в Венесуэле, Колумбии, Никарагуа, Эквадоре), на Ближнем Востоке (в Иране, Ираке), а также в Азии (в Брунее, Вьетнаме, Индонезии, Китае, Малайзии, Монголии, Пакистане), где происходит строительство новых НПЗ и существенное увеличение мощностей по производству нефтепродуктов на базе инновационных технологий.

2. В третьей главе автором представлены процедуры контроллинга и формирования исходящего управленческого информационного обеспечения крупных нефтеперерабатывающих организаций, включающие: процедуры контроллинга экономической эффективности формирования доходов (стр.

107-116); процедуры формирования единой информационной системы контроллинга, направленной на выявление, оценку и управление рисками (стр. 117-128). Однако вне поля внимания Гундарева А.В. оказались процедуры контроллинга уровня конкурентоспособности отечественной продукции нефтеперерабатывающей промышленности на внешнем и внутреннем рынках, которые позволили бы выявить проблемы в построении механизма балансирующего высокие цены и быструю оборачиваемость продукции нефтепереработки.

3. Автору следовало, более системно рассмотреть вопросы финансового обеспечения реализации процедур контроллинга ресурсосбережения в деятельности крупных организаций нефтеперерабатывающей отрасли. Следовало больше уделить внимания рассмотрению взаимосвязи дополнительного роста доходов крупных организаций нефтеперерабатывающей отрасли от привлекаемых финансовых ресурсов для организации системы контроллинга (стр. 117-137).

Вместе с тем, надо отметить, что указанные замечания не снижают высокого уровня проведенного исследования и являются больше рекомендациями для дальнейшей работы.

Общее заключение - в целом, диссертационная работа Гундарева Алексея Владимировича по теме: «Формирование системы контроллинга в крупных организациях нефтеперерабатывающей промышленности», является самостоятельным, завершенным, логично построенным научным исследованием, выполненным автором на достаточно высоком теоретическом и научно-практическом уровне. Исследование посвящено актуальной теме, обладает научной новизной и практической значимостью.

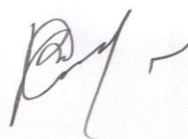
Рассматриваемая диссертация соответствует требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, представляет собой научно-квалификационную работу, в которой нашла свое решение научная проблема, заключающаяся в формировании концепции и методики стратегического контроллинга гармонизации промышленной и торговой политики субъектов малого бизнеса, а также разработке механизмов и форм

методического обеспечения, используемых для оценки эффективного и экономически устойчивого в долгосрочной перспективе развития.

Автор диссертации - Гундарев Алексей Владимирович - заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук,
профессор кафедры «Экономика
предприятия и предпринимательства»
ФГБОУ ВПО «Российский университет
дружбы народов (РУДН)», эксперт
отдела экономики РГНФ



Семенович Валерий Степанович – доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВПО «Российский университет дружбы народов (РУДН)», кафедра экономики предприятия и предпринимательства, профессор кафедры (г. Москва): 117198, Россия, Москва, ул.Миклухо-Маклая, д.6. Телефон-факс: .(495)4344315, www,econ-rudn.ru, e-mail: economy@rudn.ru

27.11.2014г

Подпись В.С. Семеновича
заверено
Ученым секретарем
Ученого Совета
экономического ф-та РУДН



Серкова С.А.